

## Communiqué de presse

### **Aldebaran et Bpifrance entrent en négociations exclusives avec Saint-Gobain pour l'acquisition de PAM Building, leader européen des systèmes d'évacuation sanitaire et pluviale en fonte pour les bâtiments**

**Paris, le 11 septembre 2024.** Aldebaran Capital Partners, société de gestion indépendante spécialisée dans la transformation complexe des PME et ETI en France, accompagnée de Bpifrance, annoncent être entrées en négociations exclusives avec Saint-Gobain en vue de l'acquisition de l'activité PAM Building.

PAM Building conçoit, fabrique et commercialise des systèmes en fonte destinés aux évacuations sanitaires et pluviales du bâtiment. Avec environ 400 salariés et 2 sites de production à Bayard (Haute-Marne, France) et à Telford (Royaume-Uni), PAM Building a généré 110 M€ de chiffre d'affaires en 2023. L'entreprise est leader européen sur son marché, avec de fortes positions en France, au Royaume-Uni et en Allemagne, ainsi qu'une présence commerciale dans près de 50 pays à travers le monde.

Amélie Brossier, Fondatrice d'Aldebaran : *« Nous sommes fiers d'accompagner les équipes de PAM Building dans le développement futur du groupe. Notre projet consiste à renforcer les capacités d'innovation et le rayonnement de l'entreprise à l'international, en la positionnant comme un acteur majeur de la fonte durable. A cet effet, nous allons mener un plan de décarbonation ambitieux, avec le passage à un four électrique à Bayard, pour réduire significativement son empreinte environnementale. »*

Ce nouvel investissement est emblématique de l'engagement d'Aldebaran pour accompagner les champions industriels français dans les territoires. Il illustre également l'expertise de l'équipe Aldebaran dans la réalisation de carve-outs complexes de grands groupes.

Cette prise de participation majoritaire s'opère avec le concours de Bpifrance en co-investisseur.

Elyssa Maufra du Châtellier, Directrice d'Investissements chez Bpifrance : *« Nous sommes très heureux d'accompagner PAM Building dans cette nouvelle étape. Le projet de développement du management porté par une ambition très forte et une vision stratégique d'une industrie décarbonée trouve pleinement écho dans l'engagement de Bpifrance pour le soutien de l'industrie française et son essor à l'international. »*

Eric Escalettes, Président de PAM Building : *« L'arrivée d'Aldebaran et de Bpifrance au capital est une chance unique de prolonger l'aventure industrielle de PAM Building débutée il y a plus de 150 ans en Haute-Marne. Nous sommes très heureux de trouver en Aldebaran un partenaire ambitieux qui doit nous permettre de relever les nombreux défis qui s'adressent à nous, et soucieux du dynamisme du tissu industriel en région. »*

La transaction projetée reste soumise aux conditions habituelles pour ce type d'opérations et devrait être finalisée d'ici la fin de l'année 2024.

**Intervenants sur l'opération :**

- Aldebaran : Amélie Brossier, Vincent Cochet, Vincent Desnos, Théo Leroy, Marjorie Coëdel
- Bpifrance Investissement : Elyssa Maufras du Châtellier, Raphaëlle Denoix de Saint Marc, Sophie Paquin, Sébastien Brechard
- PAM Building : Eric Escalettes, Vincent Romanet, Jean-Baptiste Baldi, Matt Lightbody
- Saint-Gobain : Jérôme Lionet, Bertrand Clavel, Nayla Valente

**Conseils acheteur :**

- Structuration et documentation juridique : McDermott Will & Emery (Grégoire Andrieux, Maxime Fradet)
- Industriel : COMC2 (Cédric Orban)
- Stratégique : Arthur D. Little (Dominique Trancart, Frédéric Duclos)
- Financier : KPMG (Mohamed Macaigne, Antoine Laffont, Marie Hueber)
- Séparation fonctionnelle : KPMG (Clémence Seignert, Etienne Imperatori, Chakib Benmeziani, Coline Morreel)
- Séparation IT : KPMG (Josselin du Plessis, Julien Réguis, Antoine Mohtady)
- Audit juridique, social et IP :
  - France : Fidal (Anne Fréchette-Kerbrat, Vincent Poulain, Lorraine Raimbert-Nusse, Hélène Leung, Ghislain Loiseau), McDermott Will & Emery (Charles de Raignac)
  - UK : Mills & Reeve
  - Allemagne : Luther Rechtsanwaltsgesellschaft mbH
- Audit et structuration fiscale : KPMG (Xavier Houard, Thomas Chardenal)
- EHS : KPMG (Nicolas Cottis, Adeel Amjad)
- Décarbonation : KPMG (Maud Danel-Fédou, Stéphanie Grandjean Mateos)
- Assurance : Marsh (Clara Not, Antoine du Chastel, Christoph Möcklinghoff, Audrey Levy-Corcros)
- Financement : Lincoln (Serge Palleau, Olivia Guillaume)
- Juridique financement : McDermott Will & Emery (Pierre-Arnoux Mayoly, Shirin Deyhim, Hugo Lamour)

**Conseils vendeur :**

- M&A : Lazard (Carole Daou, Olivier Le Maire, Julien Fauconnier, Félix Chatillon, Guillaume Cadour)
- Financier : E&Y (Stéphane Roubi, Anne Fabre)
- Juridique : Bredin Prat (Kate Romain, Marie Charlet)

**Conseil management :**

- Juridique et fiscal : Jeausserand (Elodie Cavazza, Carole Furst, Didem Senol)
- Financier : Callisto (Guillaume Bodart, Mohamed Berrada-Souni)

**Prêteurs :**

- Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel de Lorraine (Amélie Desjours, Nicolas Ledroit, Benjamin Noiré)
- Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel de Champagne-Bourgogne (Jean-Christophe Risold, Adrien Bagard)
- Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels (Samira Amhal)
- Conseil juridique prêteurs : VOLT Associés (Alexandre Tron)

**A propos d'Aldebaran :**

Aldebaran Capital Partners est une société d'investissement française dédiée à la transformation des PME et ETI. Notre mission est d'accompagner les dirigeants de PME et ETI dans la réussite de leurs pivots stratégiques et opérationnels. Nous soutenons des sociétés aux fondamentaux solides qui rencontrent des situations de complexité (carve out, transition familiale, consolidation, etc.) et leur apportons les moyens financiers, humains et organisationnels pour se transformer dans la durée et révéler leur plein potentiel. Aldebaran Capital Partners est une société de gestion indépendante agréée par l'AMF, et est détentrice du Label Relance pour son fonds Aldebaran Transformation Fund I.

**Contacts :**

Amélie Brossier ([amelie.brossier@aldebaran.fr](mailto:amelie.brossier@aldebaran.fr)), Marjorie Coëdel ([marjorie.coedel@aldebaran.fr](mailto:marjorie.coedel@aldebaran.fr))

**A propos de Bpifrance :**

Les investissements en fonds propres de Bpifrance sont opérés par Bpifrance Investissement. Bpifrance finance les entreprises – à chaque étape de leur développement – en crédit, en garantie et en fonds propres. Bpifrance les accompagne dans leurs projets d'innovation et à l'international. Bpifrance assure aussi leur activité export à travers une large gamme de produits. Conseil, université, mise en réseau et programme d'accélération à destination des startups, des PME et des ETI font également partie de l'offre proposée aux entrepreneurs. Grâce à Bpifrance et ses 50 implantations régionales, les entrepreneurs bénéficient d'un interlocuteur proche, unique et efficace pour les accompagner à faire face à leurs défis.

Plus d'information sur : [www.Bpifrance.fr](http://www.Bpifrance.fr) - <https://presse.bpifrance.fr/> - Suivez-nous sur X (AncienTwitter) : @Bpifrance - @BpifrancePresse

Contact presse : Sophie Santandrea – [sophie.santandrea@bpifrance.fr](mailto:sophie.santandrea@bpifrance.fr) – [presse@bpifrance.fr](mailto:presse@bpifrance.fr)

**A propos de PAM Building :**

Depuis 150 ans, PAM Building conçoit, fabrique et commercialise des systèmes complets de haute qualité destinés aux évacuations sanitaires et pluviales du bâtiment. PAM Building fédère ses c.400 collaborateurs et toutes ses parties prenantes autour d'une devise forte : « sûr et durable par nature ».

Contact presse : [press@saint-gobain.com](mailto:press@saint-gobain.com)



**À propos de Saint-Gobain :**

Leader mondial de la construction durable, Saint-Gobain conçoit, produit et distribue des matériaux et services pour les marchés de l'habitat et de l'industrie. Développées dans une dynamique d'innovation permanente, ses solutions intégrées pour la rénovation des bâtiments publics et privés, la construction légère et la décarbonation du monde de la construction et de l'industrie apportent durabilité et performance. L'engagement du Groupe est guidé par sa raison d'être « MAKING THE WORLD A BETTER HOME ».

Contact presse : [press@saint-gobain.com](mailto:press@saint-gobain.com)